

INFORMAZIONI PERSONALI

Elisabeth Montel

 Via Dante 51, 39042 Bressanone

 0472 812 400

 elisabeth.montel@sabes.it

Data di nascita 1977

POSIZIONE RICOPERTA

Direttrice medica dell'Ospedale comprensoriale di Bressanone-Vipiteno nel Comprensorio Sanitario di Bressanone

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

-
- da aprile 2019 **Direttrice medica dell'Ospedale Comprensoriale di Bressanone-Vipiteno**
Comprensorio Sanitario di Bressanone, Via Dante 51, 39042 Bressanone (BZ),
<http://www.asdaa.it/it/ospedali/bressanone/osp-bressanone.asp> .
- Medico referente del Nucleo di Valutazione dell'Assistenza Sanitaria (NUVAS) del Comprensorio Sanitario di Bressanone
 - Responsabile del Pronto Soccorso dell'Ospedale di Bressanone
- da marzo 2018 fino a marzo 2019 **Direttrice medica dell'Ospedale di Bressanone**
Comprensorio Sanitario di Bressanone, Via Dante 51, 39042 Bressanone (BZ),
<http://www.asdaa.it/it/ospedali/bressanone/osp-bressanone.asp> .
- Coordinatrice provvisoria del Nucleo di Valutazione dell'Assistenza Sanitaria (NUVAS) fino al 28 febbraio 2019
 - Medico referente del Nucleo di Valutazione dell'Assistenza Sanitaria (NUVAS) del Comprensorio Sanitario di Bressanone
 - Responsabile del Pronto Soccorso dell'Ospedale di Bressanone
- da aprile 2009 a febbraio 2018 **Dirigente medico presso la Direzione medica dell'Ospedale di Bolzano**
Comprensorio Sanitario di Bolzano, Via Lorenz Böhler 5, 39100 Bolzano (BZ),
<http://www.asdaa.it/it/ospedali/bolzano/2533.asp> .
- Controllo Qualità dei Dati Sanitari
 - Responsabile della Biblioteca Medica "Prof. Francesco Casanova"
 - Componente del Nucleo di Valutazione dell'Assistenza Sanitaria (NUVAS) in qualità di medico referente del Comprensorio Sanitario di Bolzano da ottobre 2014
 - Responsabile di struttura semplice nell'area delle funzioni giuridiche, medico-legali, etiche da giugno 2016
 - Coordinatrice provvisoria del Nucleo di Valutazione dell'Assistenza Sanitaria (NUVAS) e medico referente del Comprensorio Sanitario di Bolzano con decorrenza da luglio 2017.
- da gennaio 2008 a marzo 2009 **Dirigente medico presso il Servizio di Igiene e Sanità pubblica**
Comprensorio Sanitario di Bolzano, Via Amba Alagi 33, 39100 Bolzano (BZ),
<http://www.asdaa.it/it/2077.asp>
- da febbraio a ottobre 2007 **Servizio di continuità assistenziale in forma attiva**
Comprensorio Sanitario di Bolzano, Azienda Sanitaria dell'Alto Adige, Via Cassa di Risparmio 4, 39100 Bolzano
- da nov. 2004 a gennaio 2007 **Servizio di continuità assistenziale in forma attiva**
Azienda Sanitaria di Bolzano, Via Lorenz Böhler 5, 39100 Bolzano
- da dicembre 2009 a gennaio 2010 **Docente per la disciplina "Igiene generale ed applicata – metodologia epidemiologica" (26 ore di lezione) nell'A.A. 2006/2007 del corso "Tecnici della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro"**

da ottobre 2006 a febbraio 2007 Scuola Provinciale Superiore di Sanità Claudiana, Via Lorenz Böhler 13, 39100 Bolzano
Docente per la disciplina "Igiene generale ed applicata – metodologia epidemiologica" (30 ore di lezione) nell'A.A. 2006/2007 del corso "Tecnici della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro"

Scuola Provinciale Superiore di Sanità Claudiana, Via Lorenz Böhler 13, 39100 Bolzano

da aprile a settembre 2003 **Tirocinio post-lauream**

Ospedale di Bressanone, Azienda Sanitaria di Bressanone, Via Dante 51, 39042 Bressanone

da giugno a ottobre 2007 **Partecipazione allo studio PASSI (Progressi Aziende Sanitarie Saluti in Italia) in qualità di intervistatrice**

Servizio Medicina di Base – Distretti sanitari del Comprensorio Sanitario di Bolzano.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

da ottobre 2014 a novembre 2016

Master of Business Administration (MBA)
Corso universitario International Executive MBA in Health Care Management

University of Salzburg Business School (SMBS), Schlossallee 9, 5412 Puch (Austria)

Titolo della masterthesis: **Das Gesundheits- und Tourismusland Südtirol im Zeichen der EU-Richtlinie Nr. 24/2011** (relatore: Prof. (FH) Mag. Dr. Gerhard Pöttler)

Le materie del corso comprendevano: Strategy and leadership, Professional Ethics, Social Competencies and Human Resources, Economics and Law, Marketing, Finance and Controlling, Operations and Organisation Management, Management Methods and Decision Making, Advanced Topics in Applied Management, Advanced Topics in Strategic Management, Additional Tasks e Electives In Health Care Management.

Le lezioni si sono svolte nelle seguenti città: Salisburgo (Austria), Bruxelles (Belgio), Amsterdam (Olanda), Marburg alla Philipps-Universität (Germania), Washington D.C. presso la Georgetown University (USA) e Toronto presso la York University (Canada).

da 2003 a 2007 **Diploma di specialista in Igiene e Medicina Preventiva**

Università degli Studi di Verona, Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva indirizzo di Igiene e Organizzazione dei Servizi Ospedalieri, Strada Le Grazie 8, 37100 Verona

Titolo tesi di specializzazione: **La specialistica ambulatoriale distrettuale nel Comprensorio sanitario di Bolzano: Tempi e Volumi di attività** (relatore: prof. Gabriele Romano, correlatore: prof. Karl Kob)

- da luglio ad agosto 2007 tirocinio da medico specializzando presso il Servizio di Igiene e Sanità Pubblica del Comprensorio Sanitario di Bolzano (Direttore: Dr. Josef Simeoni).
- da marzo a giugno 2007 tirocinio da medico specializzando presso Servizio Medicina di Base e Distretti sanitari del Comprensorio Sanitario di Bolzano (Direttore: Dr. Paolo Conci);
- da novembre 2006 a febbraio 2007 tirocinio da medico specializzando presso l'Osservatorio Epidemiologico Provinciale, Assessorato alla Sanità, Provincia Autonoma di Bolzano (Coordinatrice Dr.ssa Carla Melani);
- da marzo a ottobre 2006 tirocinio da medico specializzando presso la Direzione medica dell'Ospedale di Bolzano, Azienda Sanitaria di Bolzano (Direttore: Dr. Flavio Girardi);
- da settembre 2004 a gennaio 2006 medico volontario presso il Centro Salute Immigrati (CESAIM), un ambulatorio per immigrati a Verona;
- da gennaio a maggio 2004 tirocinio da medico volontario presso il Servizio d'Igiene e Sanità pubblica dell'Azienda Sanitaria di Bolzano (Direttore: Dr. Josef Simeoni).

da 1996 a 2003 **Dottore in Medicina e Chirurgia**

Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia, Università degli Studi di Verona

Titolo tesi di laurea: **La qualità di vita negli anziani con BPCO** (relatore: prof. Albino Poli, correlatori: prof. Maurizio Rizzini, dott. Ermanno Motta).

- ottobre 2002 tirocinio presso la Divisione Medicina Interna della Clinica Universitaria di Leipzig in Germania
- agosto 2001 tirocinio presso la Divisione Neurologia della Heinrich-Heine University di Düsseldorf in Germania
- agosto 1998 volontariato presso il Camillian Social Center a Rayong, un centro di accoglienza per malati di AIDS in Thailandia.

da 1990 a 1996 **Diploma di maturità classica**

Liceo – Ginnasio legalmente riconosciuto Francescani , Via Vintola 23 - 39100 Bolzano

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre tedesco

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
italiano	C2	C2	C2	C1	C1
Attestato di bilinguismo riferito al diploma di laurea (Bolzano, settembre 2001)					
inglese	B2	B2	B2	B2	B2

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato
[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

Competenze comunicative ▪ possiedo buone competenze comunicative acquisite in Direzione Medica dell'Ospedale di Bolzano come medico referente del comprensorio sanitario di Bolzano per l'implementazione dei criteri minimi della continuità assistenziale ("dimissione protetta") e in qualità di medico controllore delle prestazioni di ricovero erogate presso le case di cure private convenzionate.

Competenze organizzative e gestionali ▪ possiedo buone competenze organizzative e gestionali maturate in Direzione Medica dell'Ospedale di Bolzano, dove ero impegnata nel miglioramento continuo dell'appropriatezza clinico-organizzativa delle prestazioni sanitarie attraverso l'elaborazione ed analisi dei dati sanitari, il benchmarking con altre strutture ospedaliere, l'introduzione di nuovi setting assistenziali (day service, OBI) e la stesura di procedure aziendali, sempre in stretta collaborazione con il personale medico delle diverse unità operative.

Competenze professionali ▪ buona padronanza dei processi di codifica della scheda di dimissione ospedaliera dei ricoveri sia acuti che post-acuti, dei controlli sull'appropriatezza delle prestazioni sanitarie e sulla qualità della documentazione clinica.

Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
utente intermedio	utente intermedio	utente base	utente intermedio	Utente intermedio

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato
[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

Patente di guida categoria della patente di guida B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Publicazioni

- Co-autrice del capitolo 31 "Uno sguardo nel mondo" pag. 515-534, contenuto nel libro "Il reparto operatorio: Progettazione, organizzazione, controllo" degli autori Andrea Cambieri, Flavio Girardi, Maria E. D'Alfonso, Achille M. Luongo, Matthias Bock, editore il pensiero scientifico, anno 2010.
- M. Bonetti, C. Melani ed **E. Montel**: L'ospedalizzazione per gastroenterite acuta in età pediatrica nella provincia autonoma di Bolzano; Il Bollettino Epidemiologico Nazionale (BEN), febbraio 2014.
- **Montel E.**, Loss R., Girardi F., Berti D. e Cutti S.: OBI centralizzato interdisciplinare presso l'Ospedale di Bolzano: una potenzialità non sfruttata? Poster presentato al 42° Congresso Nazionale ANMDO a Bologna – dal 12 al 14 ottobre 2016 e **premiato come il miglior poster**.
- R. Loss, **E. Montel**, F. Girardi: La direttiva 2011/24/UE e l'assistenza sanitaria transfrontaliera: il diritto alle cure in Alto Adige; relazione presentata al convegno "Le scienze della vita al vaglio della bioetica e della medicina legale" Napoli, 24-25 novembre 2016.
- **Montel E.**, Tavella L., Vidoni S., Di Munno A., Gentilini I., Dorfmann H., Loss R., Girardi F.: La compilazione del File F: una strategia vincente; poster presentato al 43° Congresso Nazionale ANMDO a Firenze dal 25 al 27 ottobre 2017.
- **Montel E.**, Kob K., "Assistenza sanitaria transfrontaliera in Alto Adige: stato dell'arte e prospettive", L'OSPEDALE, ANMDO, Trimestrale d'Igiene, Tecnologia, Management degli Ospedali e dei Servizi Sanitari Territoriali, N.4, ottobre-dicembre 2017.
- Luca Armanaschi, **Elisabeth Montel**, Karl Kob: Konzentration und Zusammenarbeit; Das österreichische Gesundheitswesen – ÖKZ, 59. Jg (2018), 10.
- **Montel E.**, Bonetti M., Morrone R., Melani C.: La procedura sull'appropriatezza dei ricoveri riabilitativi: un successo o un fallimento? Poster presentato al 45° Congresso Nazionale ANMDO a Torino dal 3 al 5 giugno 2019 e pubblicato in L'OSPEDALE, ANMDO, Trimestrale d'Igiene, Tecnologia, Management degli Ospedali e dei Servizi Sanitari Territoriali, N.2, aprile-giugno 2019.

Conferenze / congressi Seminari Corsi / convegni

Da novembre 2017 a novembre 2018 ho partecipato con esito positivo al **Corso di Management e Gestione 2017-2018** per dirigenti amministrativi e sanitari, organizzato dalla Provincia Autonoma di Bolzano in collaborazione con l'Università di Trento, ai sensi del decreto del Presidente della Repubblica del 10 dicembre 1997, n. 484; ai sensi dell'articolo 15/bis della Legge provinciale del 9 giugno 1998, n. 5 e successive modifiche; ai sensi dell'articolo 46 della Legge provinciale del 5 marzo 2001, n. 7 e successive modifiche; ai sensi del decreto dell'Assessora alla Salute, Sport, Politiche sociali e Lavoro del 25 agosto 2017, n. 15148.

A novembre 2016 ho frequentato con successo il "**Corso di Accreditamento FIM**" a Milano. La scala FIM – Functional Independence Measure è uno standard internazionale per misurare la disabilità. Rappresenta un indice di appropriatezza e di efficacia del ricovero riabilitativo. Nelle SDO dei ricoveri di riabilitazione post-acuta (cod. 56.00) e di neuro-riabilitazione postacuta (cod. 75.00) gestiti nelle strutture riabilitative pubbliche e private in Alto Adige è obbligatorio riportare il punteggio FIM all'ingresso e alla dimissione del paziente.

Dal 2011 tengo regolarmente dei corsi di formazione sulla codifica delle diagnosi, degli interventi chirurgici e delle procedure diagnostiche e terapeutiche presenti nella scheda di dimissione ospedaliera (SDO) e anche sull'appropriatezza delle prestazioni sanitarie. I corsi sono aperti a tutto il personale sanitario interessato dell'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige:

14.09.2017

Corso base: selezione e codifica della scheda di dimissione ospedaliera (SDO), il concetto dell'appropriatezza in sanità, della cultura del dato e benchmarking, in qualità di docente

24.11.2016

Corso base: selezione e codifica delle diagnosi e degli interventi chirurgici nella scheda di dimissione ospedaliera (SDO) ed il concetto dell'appropriatezza in sanità, in qualità di docente

27.10.2016

Corso avanzato sulla codifica della SDO indirizzato alle discipline malattie infettive, terapia intensiva, pneumologia e chirurgia toracica, il concetto sull'appropriatezza in sanità, della cultura del dato e benchmarking clinico, in qualità di docente

29.09.2016

Corso avanzato sulla codifica della SDO indirizzato alle discipline ginecologia, urologia e nefrologia ed il concetto sull'appropriatezza in sanità, della cultura del dato e benchmarking clinico, in qualità di docente

12.09.2016

Corso avanzato sulla codifica della SDO indirizzato alle discipline dermatologia, chirurgia vascolare e diabetologia ed il concetto sull'appropriatezza in sanità, della cultura del dato e benchmarking clinico, in qualità di docente

10.11., 17.11. e 24.11.2015 (tre edizioni)

Corso di base sulla codifica della scheda di dimissione ospedaliera (SDO) – ricoveri per acuti, tenutosi a Bolzano, in qualità di docente

22.11.2012

Selezione e codifica delle diagnosi e degli interventi chirurgici nella scheda di dimissione ospedaliera (SDO), svoltosi a Bolzano con partecipazione in qualità di docente.

Nel corso dell'anno 2012, Audit SDO (53 ore), svoltosi a Bolzano, partecipazione in qualità di docente

05.12.2011

Selezione e codifica delle diagnosi e degli interventi chirurgici nella scheda di dimissione ospedaliera (SDO) svoltosi a Bolzano, partecipazione in qualità di docente.

Ho partecipato a numerosi eventi formativi nazionali ed internazionali riguardanti gli aspetti organizzativi e manageriali delle strutture sanitarie ospedaliere e territoriali:

21.09.2019

Convegno "Evoluzione dell'assistenza sanitaria in Pronto Soccorso, nuove prospettive" tenutosi a Verona.

03.-05.06.2019

45° Congresso Nazionale ANMDO, Il futuro degli Ospedali: analisi, integrazione, azioni, tenutosi a Torino.

25.05.2019

Convegno Nazionale "Approccio clinico-terapeutico alla neurofibromatosi di tipo 1 (NF1). Novità su una "antica" malattia rara", tenutosi a Bressanone.

21.05.2019

Corso base per la formazione sulla prevenzione della corruzione, trasparenza, legalità dell'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige, svoltosi a Bolzano.

13.-15.05.2019

62. Österreichischer Kongress für Krankenhausmanagement „Bridge Over Troubled Water“ Lösungen für ein gesundes System, svoltosi a Salisburgo (Austria).

26.03.2019

Epidemiologia delle antibiotico-resistenze e del consumo degli antibiotici: aspetti clinici e implicazioni, svoltosi a Bressanone.

22.03.2019

Qualità e sicurezza del paziente: tra gestione del rischio e responsabilità professionale, tenutosi a Bolzano.

28.-30.01.2019

Leading an empowered organization (LEO)-Training, tenutosi a Bolzano.

18.01.2019

Profili giuridici, assicurativi e medico-legali secondo la legge Gelli n. 24/2017, tenutosi a Bolzano.

19.-21.11.2018

44° Congresso Nazionale ANMDO, Governare l'Ospedale del futuro. L'innovazione: sfida e opportunità, tenutosi a Padova. Partecipazione in qualità di relatrice in merito al tema: Ruolo della Direzione medica nella vaccinazione del personale sanitario.

24.05.-26.05.2018

Congresso Nazionale SIMEU "Il teatro della Medicina di Emergenza-Urgenza: formazione, competenze e organizzazione", svoltosi a Roma.

09.03.2018

Sorveglianza delle infezioni associate all'assistenza in chirurgia, svoltosi a Bolzano.

26.02.2018

Epidemiologia delle antibiotico-resistenze e del consumo degli antibiotici. Presentazione delle nuove "Linee guida per il controllo della diffusione di germi multi-resistenti", svoltosi a Bressanone (BZ).

04.-05.12.2017

La Governance delle Tecnologie sanitarie realizzato da GIMBE e tenutosi a Bologna.

17.11.2017

Il modello RAO quale strumento per il governo dei tempi di attesa delle prestazioni di specialistica ambulatoriale in ambito radiologico, svoltosi a Bolzano.

25.-27.10.2017

43° Congresso Nazionale ANMDO: Rischio clinico e Responsabilità, strategie e modelli di gestione a confronto, svoltosi a Firenze

20.10.2017

Il sistema DRG: dalla cartella clinica al finanziamento dei ricoveri, tenutosi a Desenzano del Garda.

05.10.2017

Basic Life Support Defibrillation per sanitari (Retraining), corso svoltosi a Bolzano.

20.09.-06.10.2017

Evidence based english: lettura e comprensione di test scientifici, svoltosi a Bolzano.

17.05.2017

La responsabilità professionale e giuridica del personale in una struttura sanitaria pubblica: aspetti giuridici e medico-legali, svoltosi a Bolzano.

23.-24.03.2017

16. Nationales DRG-Forum, organizzato dalla DGF Bibliomed - Medizinische Verlagsgesellschaft mbh a Berlino (Germania)

27.01. e 17.03.2017

L'utilizzo di sistemi di indicatori al fine della governance organizzato dall'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige a Bolzano.

12.-14.10.2017

42° Congresso Nazionale ANMDO: Leadership, competenza e responsabilità in sanità a Bologna

30.11.2016

Convegno sulla privacy, svoltosi a Bolzano.

01.06.2016

La sostenibilità dei sistemi sanitari, tenutosi a Bolzano

10.06.2015

Le responsabilità del dirigente dell'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige e la protezione dei dati personali e sensibili, tenutosi a Bolzano.

05.05.2015

La salute nelle tue mani! Igiene delle mani: esperienze e risultati, tenutosi a Bolzano.

20.04.2015

Corso BLSD – Basic Life Support – Defibrillation (Rianimazione Cardiopolmonare di Base con uso di Defibrillatori Semi-automatici Esterni DAE), tenutosi a Bolzano.

15.04.2015

Infezioni ospedaliere: cosa sappiamo? cosa dovremmo ancora imparare? Approccio teorico e pratico multidisciplinare, tenutosi a Bolzano.

17.01.2015

Corso "Il Programma Nazionale Esiti supporto alle attività di audit clinico e organizzativo", tenutosi a Bolzano.

20.4.2014

Formazione a distanza: Prevenzione delle cadute per le persone assistite in ambito ospedaliero e residenziale

14.11.2013

Auditing sull'appropriatezza organizzativa dei ricoveri, svoltosi a Bolzano.

05.11.2013

Auditing sulla qualità di compilazione della cartella clinica, svoltosi a Bolzano

22.08.2013

Auditing sull'appropriatezza organizzativa dei ricoveri, svoltosi a Bolzano.

6.11.2013

"Il piano di cura e l'empowerment del paziente" organizzato dal provider Istituto Europeo di Oncologia e tenutosi a Milano

28.02.2013

Azienda Sanitaria dell'Alto Adige: evoluzione, atto aziendale, riforma clinica e politiche di gestione; tenutosi a Bolzano

09.03.2012

Con il PDCA verso il raggiungimento dell'obiettivo: dalla teoria alla pratica, tenutosi a Bolzano

14.-16.03.2012

“Dalle linee guida ai percorsi assistenziali” avente come obiettivo didattico generale “percorsi clinico assistenziali / diagnostici / riabilitativi, profili di assistenza – profili di cura”, organizzato dal provider GIMBE e tenutosi a Bologna

22.-24.02.2012

“Introduzione al governo clinico” avente come obiettivo didattico generale “principi, procedure e strumenti per il governo clinico delle attività sanitarie”, organizzato dal provider GIMBE e tenutosi a Bologna

16.-17.2011

1° congresso nazionale A.D.S.I.: Day Surgery multidisciplinare, chirurgia di giorno verso un accesso unico, tenutosi a Reggio Emilia.

15.-19.11.2010

XVI Congress of International Federation of Health Records Organizations (IFHRO) “Better Information for Better Health” tenutosi a Milano.

10.7.2009

Non solo Pubmed: le altre banche dati di medicina, svoltosi a Bolzano

27.05.2009

Workshop “Sistema di sorveglianza PASSI” organizzato dall’Osservatorio epidemiologico della P.A. di Bolzano.

20.05- 21.05. e 4.09.2009

Corso di addestramento e di approfondimento all’uso del programma EPI-INFO 3, svoltosi a Bolzano.

Ho partecipato agli eventi formativi riguardanti la sicurezza e salute sul lavoro:

06.12.2018-07.12.2018

Formazione sulla sicurezza e salute sul lavoro per i dirigenti (D.lgs. n. 81 del 09.04.2008 Art. 37) di 16 ore, svoltosi a Bressanone.

28.05.-29.05.2018

Corso relativo alla “Sicurezza sul lavoro per lavoratori subordinati (rischio alto), di 12 ore, svoltosi a Bressanone.

16.05.2018

Antincendio ed evacuazione (D. Lgs. 81/08), svoltosi a Bressanone.

Ho partecipato a vari seminari sugli standard di organizzazione e di performance in sala operatoria:

03.-04.03.2017

V Seminario di studio – dati e standard di organizzazione e di performance in sala operatoria, svoltosi presso la Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo a Pavia.

23.-24.01.2015

Seminario di studio – dati e standard di organizzazione e di performance in sala operatoria, tenutosi a Lucca.

24.-25.2014

2° Seminario di studio – dati e standard di organizzazione e di performance in sala operatoria, tenutosi a Benevento.

10.-11.05.2013

1° Seminario di studio – dati e standard di organizzazione e di performance in sala operatoria, tenutosi a Bolzano.

Dati personali


Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del regolamento UE 2016/679 (GDPR) i.v.f.

Salomo, 03/10/2019

ANGABEN ZUR PERSON

Elisabeth Montel

 Dante-Str. 51, 39042 Brixen

 0472 812 400

 elisabeth.montel@sabes.it

Geburtsjahr 1977

AKTUELLE POSITION

Ärztliche Direktorin des Bezirkskrankenhauses Brixen-Sterzing im Gesundheitsbezirk Brixen

BERUFSERFAHRUNG

Seit April 2019

Ärztliche Direktorin des Bezirkskrankenhauses Brixen-Sterzing

Gesundheitsbezirk Brixen, Dante Str. 51, 39042 Brixen (BZ)

<http://www.sabes.it/de/kh-brixen.asp>

- Mitglied der betriebsweiten Arbeitsgruppe zur Überprüfung der medizinischen Versorgung (NUVAS) für den Gesundheitsbezirk Brixen
- Verantwortliche der Notaufnahme des Krankenhauses Brixen

Von März 2018 bis März 2019

Ärztliche Direktorin des Krankenhauses Brixen

Gesundheitsbezirk Brixen, Dante Str. 51, 39042 Brixen (BZ)

<http://www.sabes.it/de/kh-brixen.asp>

- Provisorische Koordinatorin der betriebsweiten Arbeitsgruppe zur Überprüfung der medizinischen Versorgung (NUVAS) bis Februar 2019
- Mitglied der betriebsweiten Arbeitsgruppe zur Überprüfung der medizinischen Versorgung (NUVAS) für den Gesundheitsbezirk Brixen
- Verantwortliche der Notaufnahme des Krankenhauses Brixen

Von April 2009 bis Februar 2018

Sanitäre Leiterin in der Ärztlichen Direktion des Krankenhauses Bozen

Gesundheitsbezirk Bozen, Lorenz Böhler Str. 5, 39100 Bozen (BZ)

<http://www.sabes.it/de/krankenhaeuser/bozen/sanitaetskoordinator-bz.asp>

- Qualitätskontrolle der Daten im Sanitätsbereich
- Verantwortliche der Medizinischen Bibliothek "Prof. Francesco Casanova",
- Provisorische Koordinatorin der betriebsweiten Arbeitsgruppe zur Überprüfung der medizinischen Versorgung (NUVAS) seit Juli 2017
- Verantwortliche der einfachen Struktur „Gerichtsmedizinische, rechtliche und ethische Fragen“ seit Juni 2016
- Mitglied der betriebsweiten Arbeitsgruppe zur Überprüfung der medizinischen Versorgung (NUVAS) für den Gesundheitsbezirk Bozen seit Oktober 2014

von Jänner 2008 bis März 2009

Sanitäre Leiterin im Dienst für Hygiene und Öffentliche Gesundheit

Gesundheitsbezirk Bozen, Amba Alagi Str. 33, 39100 Bozen (BZ)

<http://www.sabes.it/de/hygiene-oeffentliche-gesundheit-bz.asp>

von Februar bis Oktober 2007

Ärztlicher Bereitschaftsdienst in aktiver Form

Gesundheitsbezirk Bozen, Südtiroler Sanitätsbetrieb, Sparkassenstr. 4, 39100 Bozen (BZ)

von November 2004 bis Jänner 2007

Ärztlicher Bereitschaftsdienst in aktiver Form

Sanitätsbetrieb Bozen, Lorenz Böhler Str. 5, 39100 Bozen (BZ)

- von September 2009 bis Februar 2010
Dozentin für „Allgemeine und angewandte Hygiene – epidemiologische Methodik“ (27 Unterrichtseinheiten) im Laureatsstudiengang für Techniker der Vorbeugung im Bereich Umwelt und Arbeit (S.J. 2009/10)
Landesfachhochschule für Gesundheitsberufe Claudiana, Lorenz Böhler Str. 13, 39100 Bozen.
- von Oktober 2006 bis Februar 2007
Dozentin für „Allgemeine und angewandte Hygiene – epidemiologische Methodik“ (30 Unterrichtseinheiten) im Laureatsstudiengang für Techniker der Vorbeugung im Bereich Umwelt und Arbeit“ (S.J. 2006/07)
Landesfachhochschule für Gesundheitsberufe Claudiana, Lorenz Böhler Str. 13, 39100 Bozen.
- von April bis September 2003
Internatsärztin am Krankenhaus Brixen für die Dauer von 6 Monaten bis zur Staatsprüfung
Krankenhaus Brixen, Sanitätsbetrieb Brixen, Dantestr. 51, 39042 Brixen.
- von Juni bis Oktober 2007
Teilnahme an der Studie PASSI (Progressi delle Aziende Sanitarie per la Salute in Italia – Fortschritte der Sanitätsbetriebe für die Gesundheit in Italien) als Interviewerin
Dienst für Basismedizin – Gesundheitssprengel des Gesundheitsbezirks Bozen.

SCHUL- UND BERUFSBILDUNG

- von Oktober 2014 bis November 2016
Master of Business Administration (MBA)
Universitätslehrgang International Executive MBA in Health Care Management
University of Salzburg Business School (SMBS), Schlossallee 9, 5412 Puch (Österreich)
Titel der Masterthesis: **Das Gesundheits- und Tourismusland Südtirol im Zeichen der EU-Richtlinie Nr. 24/2011** (Betreuer: Prof. (FH) Mag. Dr. Gerhard Pöttler)
Der Unterricht umfasste folgende Bereiche: Strategy and leadership, Professional Ethics, Social Competencies and Human Resources, Economics and Law, Marketing, Finance and Controlling, Operations and Organisation Management, Management Methods and Decision Making, Advanced Topics in Applied Management, Advanced Topics in Strategic Management, Additional Tasks e Electives In Health Care Management.
Der Unterricht wurde in folgenden Städten abgehalten: Salzburg (A), Brüssel (B), Amsterdam (NL), Marburg an der Philipps-Universität (D), Washington D.C. an der Georgetown University (USA) und Toronto an der York University (Kanada).
- von 2003 bis 2007
Facharztausbildung in Hygiene und Präventivmedizin
Universität von Verona
Titel der Facharzt-Thesis: **La specialistica ambulatoriale distrettuale nel Comprensorio sanitario di Bolzano: Tempi e Volumi di attività** (Betreuer: Prof. Gabriele Romano, Mitbetreuer: Prof. Karl Kob)
 - von Juli bis August 2007 Praktikum während der Facharztausbildung im Dienst für Hygiene und öffentliche Gesundheit des Gesundheitsbezirks Bozen (Primar: Dr. Josef Simeoni)
 - von März bis Juni 2007 Praktikum während der Facharztausbildung im Dienst für Basismedizin und Gesundheitssprengel des Gesundheitsbezirks Bozen (Direktor: Dr. Paolo Conci)
 - von November 2006 bis Februar 2007 Praktikum während der Facharztausbildung in der Landesbeobachtungsstelle der Autonomen Provinz Bozen (Koordinatorin: Dr. Carla Melani)
 - von März bis Oktober 2006 Praktikum während der Facharztausbildung in der Ärztlichen Direktion des Krankenhauses Bozen des Gesundheitsbezirks Bozen (Direktor: Dr. Flavio Girardi)
 - von September 2004 bis Jänner 2006 freiwillige Ärztin im Ambulatorium für Migranten (Centro Salute Immigrati - CESAIM) in Verona
 - von Jänner bis Mai 2004 Praktikum als freiwillige Ärztin im Dienst für Hygiene und öffentliche Gesundheit des Sanitätsbetriebes Bozen (Primar: Dr. Josef Simeoni)
- von 1996 bis 2003
Doktor in Medizin und Chirurgie
Studium der Medizin und Chirurgie an der Universität von Verona
Titel der Doktorarbeit: **La qualità di vita negli anziani con BPCO** (Betreuer: Prof. Albino Poli,

Mitbetreuer: Prof. Maurizio Rizzini, Dott. Ermanno Motta).

- Oktober 2002, Praktikum in der Abteilung für Innere Medizin an der Universitätsklinik von Leipzig
- August 2001, Praktikum in der Abteilung für Neurologie an der Heine-Heinrich Universität von Düsseldorf
- August 1998, freiwillige Helferin im Camillian Social Center in Rayong (Thailand), einer gemeinnützigen Einrichtung die sich um die AIDS-Aufklärung und Verhinderung neuer HIV-Infektionen kümmert, sowie AIDS-Patienten und HIV-positive Waisenkinder betreut.

Von 1990 bis 1996

Reifediplom des Humanistischen Gymnasiums

Öffentlichen Gymnasiums-Lyzeums der Franziskaner, Vintlergasse 23, 39100 Bozen

PERSÖNLICHE FÄHIGKEITEN

Muttersprache(n) Deutsch

Weitere Sprache(n)

	VERSTEHEN		SPRECHEN		SCHREIBEN
	Hören	Lesen	An Gesprächen teilnehmen	Zusammenhängendes Sprechen	
Italienisch	C2	C2	C2	C1	C1
Urkunde zur Feststellung der Zweisprachigkeit bezogen auf das Doktorat (Bozen, September 2001)					
Englisch	B2	B2	B2	B2	B2
Certificate CEF					

A1/A2: elementare Sprachverwendung, B1/B2: selbstständige Sprachverwendung, C1/C2: kompetente Sprachverwendung
[Gemeinsamer Europäischer Referenzrahmen für Sprachen](#)

Kommunikative Fähigkeiten

- Ich besitze gute Kommunikationsfähigkeiten, die ich während meiner Tätigkeit in der Ärztlichen Direktion des Krankenhauses Bozen erworben habe, beispielsweise als Bezugsarzt des Gesundheitsbezirkes Bozen für die Umsetzung der Mindestkriterien zur Gewährleistung der Betreuungskontinuität („geschützte Entlassung“) sowie als Kontrollarzt über die stationären Leistungen, welche in den vertragsgebundenen Privatkliniken erbracht werden.

Organisations- und Führungstalent

- Ich besitze gute organisatorische und verwaltungstechnische Fähigkeiten, die in der Ärztlichen Direktion herangereift sind, wo ich mich für die kontinuierliche Verbesserung der klinisch-organisatorischen Angemessenheit der medizinischen Leistungen einsetze, durch die Verarbeitung und Analyse von Gesundheitsdaten, Benchmarking mit anderen Krankenhäusern, Einführung neuer Versorgungssettings (day service, OBI) und, in enger Zusammenarbeit mit dem ärztlichen Personal der verschiedenen Abteilungen, durch die Ausarbeitung von betriebsweiten Prozeduren.

Berufliche Fähigkeiten

- Guter Überblick über die Kodierungsprozesse des Krankenhausentlassungsbogens bei akut- und postakut-stationären Aufnahmen, Beherrschung der Kontrollen über die Angemessenheit der medizinischen Leistungen und über die Qualität der klinischen Dokumentation.

Digitale Kompetenz

SELBSTBEURTEILUNG				
Datenverarbeitung	Kommunikation	Erstellung von Inhalten	Sicherheit	Problemlösung
selbstständig	selbstständig	elementar	selbstständig	selbstständig

Niveaus: Elementare Verwendung - Selbstständige Verwendung - Kompetente Verwendung
[Digitale Kompetenzen - Raster zur Selbstbewertung](#)

Führerschein Führerschein B

ZUSÄTZLICHE INFORMATIONEN

Publikationen
Präsentationen

- Koautorin des Kapitels Nr. 31 "Uno sguardo nel mondo" S. 515-534, enthalten im Buch "Il reparto operatorio: Progettazione, organizzazione, controllo" der Herausgeber Andrea Cambieri, Flavio Girardi, Maria E. D'Alfonso, Achille M. Luongo, Matthias Bock, editore il pensiero scientifico, Jahr 2010.
- M. Bonetti, C. Melani ed **E. Montel**: L'ospedalizzazione per gastroenterite acuta in età pediatrica nella provincia autonoma di Bolzano; Il Bollettino Epidemiologico Nazionale (BEN), Februar 2014.
- **Montel E.**, Loss R., Girardi F., Berti D. e Cutti S.: OBI centralizzato interdisciplinare presso l'Ospedale di Bolzano: una potenzialità non sfruttata? Beim 42. Nationalen Kongress ANMDO in Bologna vom 12.-14. Oktober 2016 **als bestes Poster ausgezeichnet**.
- R. Loss, **E. Montel**, F. Girardi: La direttiva 2011/24/UE e l'assistenza sanitaria transfrontaliera: il diritto alle cure in Alto Adige; Präsentation im Rahmen der Tagung "Le scienze della vita al vaglio della bioetica e della medicina legale" in Neapel vom 24.-25. November 2016.
- **Montel E.**, Tavella L., Vidoni S., Di Munno A., Gentilini I., Dorfmann H., Loss R., Girardi F.: La compilazione del File F: una strategia vincente; Poster beim 43. Nationalen Kongress ANMDO in Florenz, vom 25.-27. Oktober 2017.
- **Montel E.**, Kob K., "Assistenza sanitaria transfrontaliera in Alto Adige: stato dell'arte e prospettive", L'OSPEDALE, ANMDO, Trimestrale d'Igiene, Tecnologia, Management degli Ospedali e dei Servizi Sanitari Territoriali, N.4, ottobre-dicembre 2017.
- Luca Armanaschi, **Elisabeth Montel**, Karl Kob: Konzentration und Zusammenarbeit; Das österreichische Gesundheitswesen – ÖKZ, 59. Jg (2018), 10.
- **Montel E.**, Bonetti M., Morrone R., Melani C.: La procedura sull'appropriatezza dei ricoveri riabilitativi: un successo o un fallimento? Poster presentato al 45° Congresso Nazionale ANMDO a Torino dal 3 al 5 giugno 2019 e pubblicato in L'OSPEDALE, ANMDO, Trimestrale d'Igiene, Tecnologia, Management degli Ospedali e dei Servizi Sanitari Territoriali, N.2, aprile-giugno.

Konferenzen / Kongresse
Seminare
Kurse /Tagungen

Von November 2017 bis November 2018, erfolgreiche Teilnahme am **Lehrgang in Management und Führung für Führungskräfte im Verwaltungs- und Gesundheitsbereich 2017 – 2018** veranstaltet von der Autonomen Provinz Bozen in Zusammenarbeit mit der Universität Trient gemäß Dekret des Präsidenten der Republik vom 10. Dezember 1997, Nr. 484, gemäß Artikel 15/bis des Landesgesetzes vom 9. Juni 1998, Nr. 5 in geltender Fassung, gemäß Artikel 46 des Landesgesetzes vom 5. März 2001, Nr. 7 in geltender Fassung, gemäß Dekret der Landesrätin für Gesundheit, Sport, Soziales und Arbeit vom 25. August 2017 Nr. 15148.

Im November 2016, erfolgreiche Teilnahme am "**Corso di Accreditamento FIM**" in Mailand. Die FIM Skala (Functional Independence Measure) ist ein internationaler Standard zur Messung der Beeinträchtigung. Sie stellt einen Index für die Angemessenheit und Wirksamkeit eines Reha-Aufenthalts dar. Auf den Krankenhausentlassungsbögen (KEB) der postakuten Rehabilitation (Kodex 56.00) und der postakuten Neurorehabilitation (Kodex 75.00) der öffentlichen und privaten Reha-Strukturen Südtirols ist der FIM-Wert bei Aufnahme und Entlassung des Patienten anzugeben.

Seit 2011 halte ich regelmäßig Fortbildungskurse über die Auswahl und Kodierung von Diagnosen und chirurgisch-therapeutischen Maßnahmen im Krankenhausentlassungsbogen (KEB) sowie über die Angemessenheit von medizinischen Leistungen. Die Kurse richten sich an das gesamte interessierte Gesundheitspersonal der Südtiroler Sanitätsbetriebe.

14.09.2017

Corso base: selezione e codifica delle diagnosi e degli interventi chirurgici nella scheda di dimissione ospedaliera (SDO) ed il concetto dell'appropriatezza in sanità, Teilnahme als Dozentin

24.11.2016

Corso base: selezione e codifica delle diagnosi e degli interventi chirurgici nella scheda di dimissione ospedaliera (SDO) ed il concetto dell'appropriatezza in sanità, Teilnahme als Dozentin

27.10.2016

Corso avanzato sulla codifica della SDO indirizzato alle discipline malattie infettive, terapia intensiva, pneumologia e chirurgia toracica, il concetto sull'appropriatezza in sanità, della cultura del dato e benchmarking clinico, Teilnahme als Dozentin

29.09.2016

Corso avanzato sulla codifica della SDO indirizzato alle discipline ginecologia, urologia e nefrologia ed il concetto sull'appropriatezza in sanità, della cultura del dato e benchmarking clinico, Teilnahme als Dozentin 12.09.2016

Corso avanzato sulla codifica della SDO indirizzato alle discipline dermatologia, chirurgia vascolare e diabetologia ed il concetto sull'appropriatezza in sanità, della cultura del dato e benchmarking clinico, Teilnahme als Dozentin

10.11., 17.11. e 24.11.2015 (tre edizioni)

Corso di base sulla codifica della scheda di dimissione ospedaliera (SDO) – ricoveri per acuti, veranstaltet in Bozen, Teilnahme als Dozentin

22.11.2012

Selezione e codifica delle diagnosi e degli interventi chirurgici nella scheda di dimissione ospedaliera (SDO), veranstaltet in Bozen, Teilnahme als Dozentin

Nel corso dell'anno 2012, Audit SDO (53 ore), svoltosi a Bolzano, partecipazione in qualità di docente

05.12.2011

Selezione e codifica delle diagnosi e degli interventi chirurgici nella scheda di dimissione ospedaliera (SDO) veranstaltet in Bozen, Teilnahme als Dozentin

Teilnahme an zahlreichen nationalen und internationalen Weiterbildungsinitiativen über Organisation und Management von Krankenhauseinrichtungen und wohnortnahen Versorgungseinrichtungen:

21.09.2019

Tagung "Evoluzione dell'assistenza sanitaria in Pronto Soccorso, nuove prospettive" veranstaltet in Verona.

03.-05.06.2019

45° Congresso Nazionale ANMDO, Il futuro degli Ospedali: analisi, integrazione, azioni, veranstaltet in Turin.

25.05.2019

Nationale Tagung "Approccio clinico-terapeutico alla neurofibromatosi di tipo 1 (NF1). Novità su una "antica" malattia rara", veranstaltet in Brixen.

21.05.2019

Corso base per la formazione sulla prevenzione della corruzione, trasparenza, legalità dell'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige, veranstaltet in Bozen.

13.-15.05.2019

62. Österreichischer Kongress für Krankenhausmanagement „Bridge Over Troubled Water“ Lösungen für ein gesundes Systemveranstaltet in Salzburg (Österreich).

26.03.2019

EPIDEMIOLOGIE DER ANTIBIOTIKARESISTENZ UND DES ANTIBIOTIKUMVERBRAUCHES: KLINISCHE ASPEKTE UND AUSWIRKUNGEN, veranstaltet in Brixen.

22.03.2019

QUALITÄT UND PATIENTENSICHERHEIT: ZWISCHEN RISIKOMANAGEMENT UND BERUFLICHER VERANTWORTUNG, veranstaltet in Bozen.

28.-30.01.2019

Leading an empowered organization (LEO)-Training, veranstaltet in Bozen.

18.01.2019

JURISTISCHE, VERSICHERUNGSTECHNISCHE UND RECHTSMEDIZINISCHE ASPEKTE LAUT GELDIGESSETZ NR. 24/2017, veranstaltet in Bozen.

19.-21.11.2018

44° Congresso Nazionale ANMDO, Governare l'Ospedale del futuro. L'innovazione: sfida e opportunità, veranstaltet in Padua. Teilnahme als Referentin zum Thema "Ruolo della Direzione medica nella vaccinazione del personale sanitario".

24.05.-26.05.2018

Nationaler Kongress SIMEU "Il teatro della Medicina di Emergenza-Urgenza: formazione, competenze e organizzazione", veranstaltet in Rom.

09.03.2018

SURVEILLANCE DER KRANKENHAUSINFEKTIONEN IN DER CHIRURGIE, veranstaltet in Bozen.

26.02.2018

EPIDEMIOLOGIE DER ANTIBIOTIKARESISTENZEN UND DES ANTIBIOTIKAVERBRAUCHES. PRÄSENTATION DER NEUEN "LEITLINIE ZUR KONTROLLE DER VERBREITUNG VON MULTIRESENTENTEN KEIMEN" veranstaltet in Brixen.

04.-05.12.2017

La Governance delle Tecnologie sanitarie veranstaltet von GIMBE in Bologna.

25.-27.10.2017

43° Congresso Nazionale ANMDO: Rischio clinico e Responsabilità, strategie e modelli di gestione a confronto, veranstaltet in Firenze

20.10.2017

Il sistema DRG: dalla cartella clinica al finanziamento dei ricoveri, veranstaltet in Desenzano del

Garda.

05.10.2017

Basic Life Support Defibrillation per sanitari (Retraining), veranstaltet in Bozen.

17.05.2017

La responsabilità professionale e giuridica del personale in una struttura sanitaria pubblica: aspetti giuridici e medico-legali, veranstaltet in Bozen.

23.-24.03.2017

Nationales DRG-Forum, organisiert von Bibliomed - Medizinische Verlagsgesellschaft mbh in Berlin

27.01. e 17.03.2017

L'utilizzo di sistemi di indicatori al fine della governance organisiert vom Südtiroler Sanitätsbetrieb in Bozen.

12.-14.10.2017

42° Congresso Nazionale ANMDO: Leadership, competenza e responsabilità in sanità; veranstaltet in Bologna

01.06.2016

La sostenibilità dei sistemi sanitari, veranstaltet in Bozen

10.06.2015

Le responsabilità del dirigente dell'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige e la protezione dei dati personali e sensibili, veranstaltet in Bozen.

05.05.2015

La salute nelle tue mani! Igiene delle mani: esperienze e risultati, veranstaltet in Bozen.

20.04.2015

Corso BLS – Basic Life Support – Defibrillation (Rianimazione Cardiopolmonare di Base con uso di Defibrillatori Semi-automatici Esterni DAE), veranstaltet in Bozen.

15.04.2015

Infezioni ospedaliere: cosa sappiamo? cosa dovremmo ancora imparare? Approccio teorico e pratico multidisciplinare, veranstaltet in Bozen.

17.01.2015

Corso "Il Programma Nazionale Esiti supporto alle attività di audit clinico e organizzativo", veranstaltet in Bozen.

20.4.2014

Formazione a distanza: Prevenzione delle cadute per le persone assistite in ambito ospedaliero e residenziale

14.11.2013

Auditing sull'appropriatezza organizzativa dei ricoveri, veranstaltet in Bozen.

05.11.2013

Auditing sulla qualità di compilazione della cartella clinica, veranstaltet in Bozen

22.08.2013

Auditing sull'appropriatezza organizzativa dei ricoveri, veranstaltet in Bozen.

6.11.2013

"Il piano di cura e l'empowerment del paziente" organisiert vom provider Istituto Europeo di Oncologia e veranstaltet in Mailand

28.02.2013

Azienda Sanitaria dell'Alto Adige: evoluzione, atto aziendale, riforma clinica e politiche di gestione; veranstaltet in Bozen

09.03.2012

Con il PDCA verso il raggiungimento dell'obiettivo: dalla teoria alla pratica, veranstaltet in Bozen

14.-16.03.2012

"Dalle linee guida ai percorsi assistenziali" avente come obiettivo didattico generale "percorsi clinico assistenziali / diagnostici / riabilitativi, profili di assistenza – profili di cura", organisiert vom provider GIMBE e veranstaltet in Bologna

22.-24.02.2012

"Introduzione al governo clinico" avente come obiettivo didattico generale "principi, procedure e strumenti per il governo clinico delle attività sanitarie", organisiert vom provider GIMBE e veranstaltet in Bologna

16.-17.2011

1° Congresso nazionale A.D.S.I.: Day Surgery multidisciplinare, chirurgia di giorno verso un accesso unico, veranstaltet in Reggio Emilia.

15.-19.11.2010

XVI Congress of International Federation of Health Records Organizations (IFHRO) "Better Information for Better Health" veranstaltet in Mailand.

10.7.2009

Non solo Pubmed: le altre banche dati di medicina, veranstaltet in Bozen.

27.05.2009

Workshop "Sistema di sorveglianza PASSI" veranstaltet von der Epidemiologischen Beobachtungsstelle der Autonomen Provinz Bozen

20.05- 21.05. e 4.09.2009

Corso di addestramento e di approfondimento all'uso del programma EPI-INFO 3, veranstaltet in Bozen.

Teilnahme an mehreren Seminaren über Organisations- und Performance-Standards von Operationssälen:

03.-04.03.2017

V Seminario di studio – dati e standard di organizzazione e di performance in sala operatoria, veranstaltet von der Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo in Pavia.

23.-24.01.2015

Seminario di studio – dati e standard di organizzazione e di performance in sala operatoria, veranstaltet in Lucca.

24.-25.2014

2° Seminario di studio – dati e standard di organizzazione e di performance in sala operatoria, veranstaltet in Benevento.

10.-11.05.2013

1° Seminario di studio – dati e standard di organizzazione e di performance in sala operatoria, veranstaltet in Bozen.

Personenbezogene Daten

Ich stimme der Datenverarbeitung gemäß EU VO Nr. 2016/679 (GDPR) ig.F. zu.

Salurn, den 03.10.2019